

# Agenda Lean Grønt Belte

Dag 1: Oppstart 09:00 Lunsj 11:30 Avslutning 16:00		Dag 2: Oppstart 08:00 Lunsj 11:30 Avslutning 16:00	
Tema	Metoder og verktøy	Tema	Metoder og verktøy
<b>Formål med kurset</b>		<b>Oppsummering dag en</b>	Vi snakker om hva vi husker fra dag en og tanker deltagerne har gjort seg.
<b>Hva er LEAN? Litt repetisjon</b>	<b>Teori:</b> Vi går gjennom grunnleggende Lean og diskuterer litt fra hver enkelt sine erfaringer <b>Øvelser:</b> Diskusjon	<b>Hoshin Kanri</b>	<b>Teori:</b> Hvordan man kan kople de ulike verktøyene i Lean sammen med bedriftens mål og strategier som en helhet <b>Verktøy:</b> Hoshin Kanri
<b>Forbedringsarbeid i organisasjoner</b>	<b>Teori:</b> Hvordan organisere opp forbedringsprosjekter og forbedringsprogram slik at de lykkes. Hvordan plukke ut de riktige menneskene og de riktige prosjektene.	<b>Endringsledelse</b>	<b>Teori:</b> Fordypning i temaer rundt endringsledelse <b>Øvelser:</b> Diskusjon i grupper
<b>Målinger og gevinster Hva måler ulike bransjer?</b>	<b>Teori:</b> Hvordan klarer man å regne gevinster som synes på bunnlinjen. Hvordan lage gode målinger og hva måler man i forskjellige bransjer. <b>Verktøy:</b> Målinger <b>Øvelser:</b> Flere regneøvelser og å lage gode målinger	<b>Forskjellige typer A3</b>	<b>Teori:</b> Vi går gjennom promblemølnings-A3, Rapporterings-A3 og Strategi-A3 <b>Øvelser:</b>
<b>Visuell styring - Tavler</b>	<b>Teori:</b> Demonstrasjon av forskjellige former for tavler og annen visuell styring. <b>Verktøy:</b> Visuell styring og tavler <b>Øvelser:</b> Lage sin egn tavle	<b>KATA</b>	<b>Teori:</b> Vi går gjennom Toyota KATA sin metodikk for hvordan vi kan få mennesker til å gjenta operasjoner på en systematisk måte <b>Øvelser:</b> Diskusjon
<b>5S – en utdyping</b>	<b>Teori:</b> 5S som virker og varer. Vi går gjennom de vanligste fallgruvene og den egentlige årsaken til at 5S er viktig i alle organisasjoner. <b>Verktøy:</b> 5S	<b>Utrulling og skalering av Lean</b>	<b>Teori:</b> Vi deler våre erfaringer på hva som har fungert og hva som har fungert mindre bra innen utrulling og skalering av Lean <b>Verktøy:</b> diskusjon.
		<b>Oppsummering og evaluering</b>	Hva har vi lært? Hva husker vi?
		<b>Eksamen i Lean grønt belte og utdeling av diplomer</b>	

