

## Hvordan gikk det å bli leder for kollegaer ?

Egne erfaringer og refleksjoner om ledelse  
Solveig Winther

## Utfordringer / fordeler /ulempes ?

- Kjenner til organisasjonen
- Kjenner ledelses strukturen
- Kjenner til de fysiske forholdene
- Kjenner til kvalitetssystemet
- **Kjenner kulturen**
- Venner i miljøet
- Endring i roller
- Mange rollefigurer i miljøet
- Er alt slik man tror ?

## Hva må til ?

- Administrasjonsverktøy
- Kvalitetssystemet
- Personal
- Drift
- Økonomi

Lederdagene BFI 2017  
Solveig Winther

 **ST. OLAVS HOSPITAL**  
UNIVERSITETSSYKEHUSET I TRONDHEIM

## LEDERUTDANNING ?

- Hva er lederkompetanse ?
- Sammenheng mellom formell lederutdanning og lederkompetanse ?
- Bør formell lederutdanning være et krav ?

Lederdagene BFI 2017  
Solveig Winther

 **ST. OLAVS HOSPITAL**  
UNIVERSITETSSYKEHUSET I TRONDHEIM

## Ledelse og makt

- Formell makt
  - Belønningsmakt
  - Tvangsmakt
  - Strukturmakt
  - Legitim makt
- Uformell makt
  - Eksemplets makt
  - Overtalelse
  - Profesjonell autoritet

Lederdagene BFI 2017  
Solveig Winther

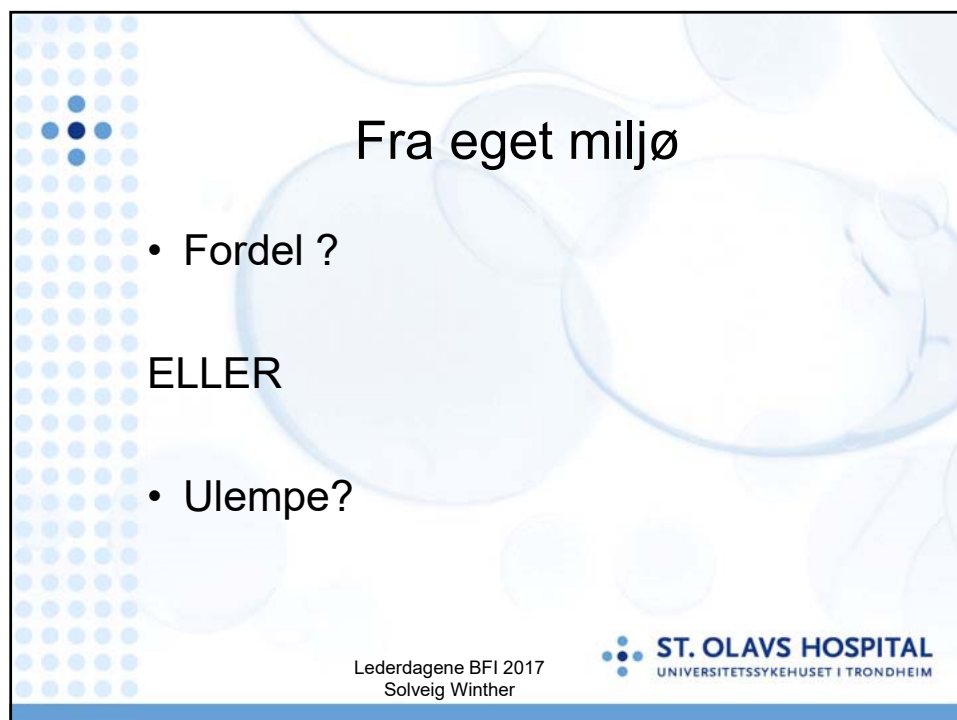
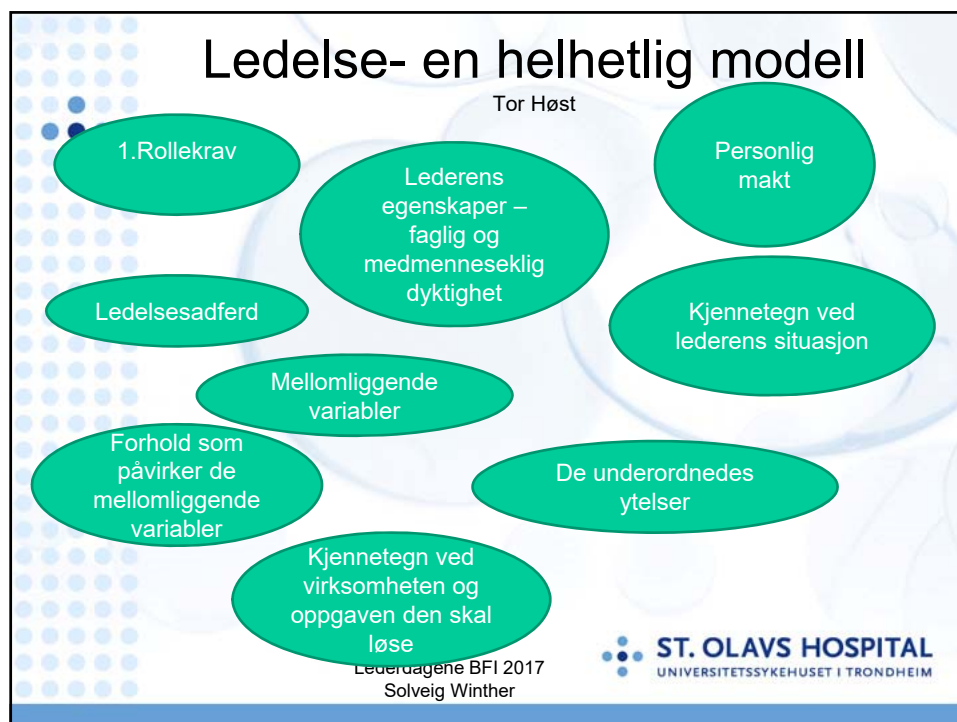
 **ST. OLAVS HOSPITAL**  
UNIVERSITETSSYKEHUSET I TRONDHEIM

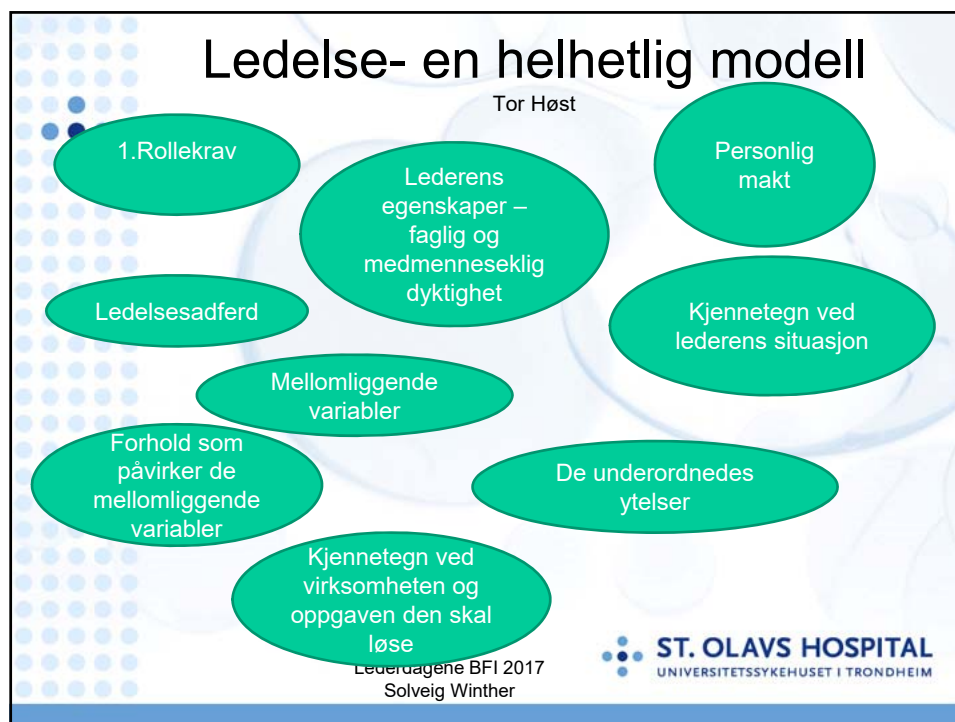
## Lederrolle

- Adferdsmønster en leder utviser for å fylle sine forpliktelser
- Andres forventninger til leders adferd

Lederdagene BFI 2017  
Solveig Winther

 **ST. OLAVS HOSPITAL**  
UNIVERSITETSSYKEHUSET I TRONDHEIM





## Konklusjon

- TJA – ikke avgjørende for om du utøver god ledelse

Lederdagene BFI 2017  
Solveig Winther

**ST. OLAVS HOSPITAL**  
UNIVERSITETSSYKEHUSET I TRONDHEIM

